



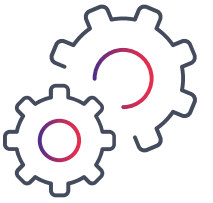
A Reforma Tributária sobre o consumo promove alterações estruturais na forma de apuração, creditamento e repartição das receitas. No entanto, seus efeitos não se manifestam de maneira uniforme entre os setores econômicos. As mudanças impactam de forma distinta cada atividade, conforme a estrutura operacional, a cadeia produtiva e o modelo de negócios adotado.

Heterogeneidade dos impactos



A substituição de tributos, a adoção da não cumulatividade plena e a tributação no destino produzem consequências específicas para cada setor. Nesse contexto, análises genéricas mostram-se insuficientes, sendo necessária uma leitura segmentada para identificação de riscos, oportunidades e estratégias de adaptação.

Setor imobiliário



No setor imobiliário, destacam-se

- Risco de reprecificação de ativos e contratos
- Impacto no fluxo de caixa ao longo da cadeia
- Atenção ao aproveitamento de créditos no novo modelo de não cumulatividade.

A transição exige revisão contratual e análise cuidadosa da estrutura de custos.

Setor de varejo



O varejo atende a enfrentar desafios operacionais relevantes, entre eles:

- Pressão sobre o fluxo de caixa
- Potenciais efeitos no split payment
- Revisão de políticas de preços
- Aumento das exigências de compliance fiscal

A adaptação demanda integração entre planejamento tributário e operação.

Setor de óleo e gás



No setor de óleo e gás, os principais pontos de atenção envolvem:

- Risco de aumento da carga tributária
- Incidência do Imposto Seletivo
- Desafios relacionados ao creditamento

A complexidade do setor exige avaliação técnica aprofundada.

Setor de tecnologia

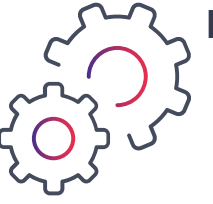


As empresas de tecnologia enfrentam questões específicas, tais como:

- Definição do local do consumo
- Tributação de serviços digitais
- Impactos em operações cross-border

Esses fatores demandam interpretação cuidadosa do novo modelo.

Setor de infraestrutura



No setor de infraestrutura, os impactos concentram-se em:

- Estresse de fluxo de caixa
- Revisão de contratos de longo prazo
- Impacto em tarifas e estruturas de funding

A previsibilidade tributária torna-se elemento central para a viabilidade dos projetos.

Análise setorial e governança tributária



Diante da diversidade de impactos, cada setor exige soluções sob medida. A gestão eficiente da Reforma Tributária demanda análise setorial aprofundada, revisão de estruturas e fortalecimento da governança tributária, de modo a mitigar riscos e orientar decisões estratégicas no novo ambiente fiscal.