

# Projetos de construção: contratos privados de dragagem

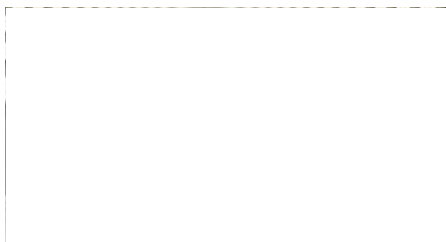
A expansão de contratos privados de dragagem é tendência irreversível, acompanhando o movimento global de descentralização dos investimentos portuários

Por Felipe Lisboa

10/04/2026 05h03 - Atualizado agora

Presentear matéria

CONTINUA DEPOIS DA PUBLICIDADE



As obras de dragagem consolidaram-se como um dos segmentos mais estratégicos da infraestrutura nacional, sendo fato relevante para sustentação da competitividade portuária e para viabilização de uma verdadeira expansão de novos vetores logísticos brasileiros, como as hidrovias. Em um país cuja matriz de exportações depende de canais de acesso portuários eficientes e pode se beneficiar ainda mais da expansão de hidrovias navegáveis, a execução de obras de dragagem torna-se um componente decisivo para a produtividade econômica.

Diante disso, a consolidação nos últimos dez anos de projetos de terminais de uso privado, a evolução nos estudos e os primeiros leilões para concessão de portos organizados e de canais de acesso, bem como a ampliação do uso de

Menu

**Valor**<sup>ECONÔMICO</sup>**Legislação**

Fernanda

CONTINUA DEPOIS DA PUBLICIDADE

**Leia também:**

**Brasileiro filho de ‘banqueiro mais rico do mundo’ contesta honorários de US\$ 35 milhões**

**A história não contada do doloroso divórcio de Angélica**

One Daily

Esse movimento, porém, traz desafios relevantes para o desenvolvimento, financiamento e contratação dessas obras, exigindo uma análise crítica dos modelos de governança e dos instrumentos contratuais utilizados no setor.

Isso porque, tradicionalmente, a dragagem no Brasil esteve associada aos investimentos públicos, especialmente em portos organizados e hidrovias federais. Nesses casos, prevalecem modelos de contratação sob o regime de direito público, pautados em procedimentos licitatórios extensos e forte controle público sobre escopo, medições, reajustes e gestão de riscos.

Esses contratos, em geral, buscam padronização e previsibilidade, mas não raramente enfrentam dificuldades decorrentes da própria natureza da dragagem: é uma atividade sujeita a variações operacionais significativas, dependente de condições ambientais mutáveis e que exige alta especialização técnica.

O cenário atual, entretanto, difere substancialmente tendo em vista o cenário de projetos retratados acima (consolidação dos terminais de uso privado, privatização de portos organizados, concessão de canais de acesso e novas hidrovias), fazendo com que os contratos privados para obras de dragagem passem a assumir um novo protagonismo para o setor.

A lógica privada privilegia previsibilidade operacional e eficiência de longo prazo, com projetos estruturados de modo integrado ao planejamento logístico do empreendimento, e não simplesmente como uma obrigação acessória ou episódica. Essa transição pressiona os contratantes a adotar instrumentos contratuais mais sofisticados e alinhados às melhores práticas globais. Nesse contexto, como exemplo mais notório, destaca-se a relevância de

modelos internacionais, com o FIDIC Blue Book, amplamente utilizado e consolidado em contratações de dragagem ao redor do mundo.

Menu



Valor<sup>ECONÔMICO</sup>

Legislação



Fernanda

contratantes brasileiros. O setor de dragagem é composto por uma cadeia de fornecedores altamente profissionalizada há muitíssimo tempo, com forte capacidade técnica, presença global e domínio tecnológico consolidado. O risco de assimetria cria um ambiente em que contratantes menos experientes podem enfrentar dificuldades para negociar cláusulas críticas, estruturar matrizes de risco e monitorar adequadamente a execução, especialmente quando se trata de projetos de maior complexidade ou de contratos de desempenho contínuo.

Como exemplo de temas mais sensíveis temos, entre outros: a forma de medição, a dinâmica das batimetrias, a precificação, a autorização ou não do uso do overflow, a responsabilidade pelo risco de assoreamento durante a execução das obras, responsabilidade por ações antrópicas previamente encontradas na região, produtividade das dragas e o tipo de solo.

Ou seja, a sofisticação desses fornecedores pode ser, por um lado, um trunfo, pois deveria garantir a execução de alto padrão, mas, por outro, demanda dos contratantes capacidade equivalente para mitigar riscos e gerar conhecimento técnico contratual que permita debate negocial equilibrado.

A evolução do marco regulatório portuário e a ampliação dos investimentos privados em portos e hidrovias sugerem que a dragagem deixará de ser tratada como intervenção pontual e passará a integrar contratos de longo prazo, muitas vezes vinculados ao desempenho logístico/operacional desses empreendimentos. Além disso, o papel das obras de dragagem dentro da dinâmica integrada para construção de um novo terminal pode desempenhar papel decisivo para o cumprimento de prazos e do orçamento de novos empreendimentos.

O desafio central, portanto, está em construir maturidade contratual necessária para que os novos investimentos avancem com segurança. O Brasil já conta com uma cadeia de dragagem robusta e experiente, mas precisa garantir que seus contratantes estejam preparados para negociar contratos que reflitam corretamente os riscos e as complexidades do setor.

Além disso, o atual momento exige, mais do que nunca, visão integrada de engenharia, de operação, dos aspectos contratuais e de regulação, com análises detalhadas de demanda, sedimentos, monitoramento ambiental e projeção de custos ao longo de décadas.

A expansão de contratos privados de dragagem é tendência irreversível, acompanhando o movimento global de descentralização dos investimentos portuários e, especificamente no Brasil, da possível expansão dos projetos de concessão de hidrovias.

## Felipe Lisbôa é sócio da prática de Desenvolvimento de Projetos do Toledo Marchetti Advogados, mestre em políticas públicas

Menu

**Valor**<sup>ECONÔMICO</sup>

Legislação



Fernanda

Este artigo reflete as opiniões do autor, e não do jornal Valor Econômico. O jornal não se responsabiliza e nem pode ser responsabilizado pelas informações acima ou por prejuízos de qualquer natureza em decorrência do uso dessas informações

[Próxima >](#)

### Conheça o Valor One

Acompanhe os mercados com nossas ferramentas [ACESSAR GRATUITAMENTE >](#)

HIDROVIAS DO BRASIL

### Conteúdo Publicitário

#### O segredo do encanador: como desentupir o ralo com 1 ingrediente simples

FizzClean | Patrocinado

#### Todos os idosos deveriam ter um desse no banheiro! Veja só!

É ideal para ser usado no banho, posicionado próximo ao banheiro, junto à escada ou ao lado de uma cadeira

Evite quedas e escorregões | Patrocinado

[Saiba Mais](#)

#### Apenas 70 residências. Todas à beira-mar

O endereço Four Seasons mais exclusivo de Miami. Residências de 2 a 4 quartos, até 370m<sup>2</sup>. Para quem não aceita compromissos. Solicite detalhes.

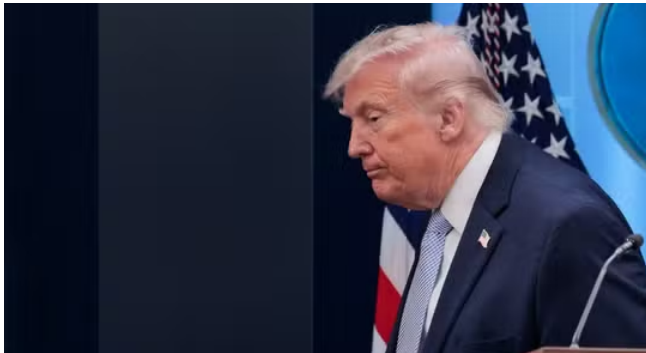
Smart Luxe | Patrocinado

[Saiba Mais](#)

#### Óleo reparador para cabelos finos, ressecados e danificados. L'Oréal Professionnel Serie Expert Absolut Repair 10in1...



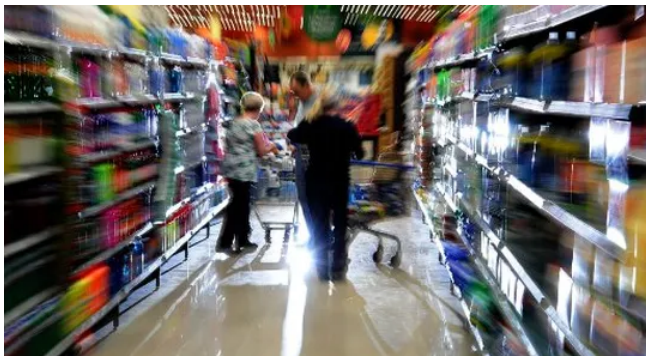
## Mais do Valor **Econômico**



### Justiça dos EUA avalia legalidade da tarifa global de 10% imposta por Trump

Trump anunciou as novas tarifas em 20 de fevereiro, no mesmo dia em que sofreu uma derrota significativa na Suprema Corte, que derrubou uma ampla gama de tarifas

10/04/2026, 09:06 — Em Mundo



### IPCA acelera e tem alta de 0,88% em março

A mediana de 32 projeções coletadas pelo Valor Data era de 0,76% de aumento no período

10/04/2026, 09:03 — Em Brasil



AO VIVO

### Dados de inflação no Brasil e nos EUA guiam negócios com guerra no Oriente Médio no radar

Investidores monitoram a busca por diálogo entre Israel e Líbano e possível encontro entre delegações dos EUA e do Irã no Paquistão

10/04/2026, 09:03 — Em Finanças

Menu

Valor ECONÔMICO

Legislação



Fernanda

**Brasil**

Companhia destacou que o desempenho dos voos domésticos no Brasil e de voos internacionais sustentaram os números, em especial uma nova rota entre Guarulhos e Amsterdã

10/04/2026, 08:54 — Em Empresas

**Exclusivo: Credores da Raízen vão se reunir na próxima semana para discutir contraproposta a acionistas**

Companhia possui à frente um prazo de cerca de dois meses para chegar a um acordo para poder apresentar um plano dentro da recuperação extrajudicial

10/04/2026, 08:49 — Em Empresas

**Ormuz segue fechado enquanto combates no Líbano pressionam trégua**

Irã evita novos ataques no Golfo Pérsico e EUA pausam bombardeios na véspera de negociações no Paquistão

10/04/2026, 08:46 — Em Mundo

**Rumo tem crescimento de 16,7% nos volumes transportados em março**

Companhia transportou 7,64 bilhões de toneladas por quilômetro útil no mês

10/04/2026, 08:44 — Em Empresas



## Aura Minerals tem crescimento de 37% na

Menu



**Valor**<sup>ECONÔMICO</sup>

Legislação



Fernanda



VEJA MAIS

SIGA



EDIÇÕES | GLOBO CONDÉ NAST



Valor

Edição impressa

Valor PRO

Valor RI

Valor International

Revistas e Anuários

Seminários

Valor 360

Pipeline

Valor Investe

Valor One

O Globo

Extra

CBN

Autoesporte

BHFM

Casa e Jardim

Casa Vogue

Valor Pro

Menu



Valor ECONÔMICO

Legislação



Fernanda

Crescer

Época Negócios

Galileu

Glamour

Globo Rural

GQ

Marie Claire

Monet

Quem

PEGN

Rádio Globo

TechTudo

Um Só Planeta

Vida de Bicho

Vogue

[QUEM SOMOS](#)

[FALE CONOSCO](#)

[TERMOS E CONDIÇÕES](#)

[TRABALHE CONOSCO](#)

[POLÍTICA DE PRIVACIDADE](#)

[PRINCÍPIOS EDITORIAIS](#)

[ANUNCIE](#)

[MINHA EDITORA](#)

© 1996 - 2026. Todos direitos reservados a Editora Globo S/A. Este material não pode ser publicado, transmitido por broadcast, reescrito ou redistribuído sem autorização.